

Evaluierungen und Selbst- beurteilungen von Aufsichtsräten

**Kernelement für professionelle Aufsichtsratsarbeit
und verantwortungsvolle Corporate Governance**

Vielfältige Gründe der regelmäßigen Evaluierung



Comply or Explain: Die Empfehlungen des Deutschen Corporate Governance Kodex

”

Der Aufsichtsrat soll regelmäßig beurteilen, wie wirksam der Aufsichtsrat insgesamt und seine Ausschüsse ihre Aufgaben erfüllen. In der Erklärung zur Unternehmensführung soll der Aufsichtsrat berichten, ob und wie eine Selbstbeurteilung durchgeführt wurde.

“

*Empfehlung D.12 des
Deutschen Corporate Governance Kodex (DCGK)*

Ihr Ansprechpartner für alle Fragen zur Evaluierung und Selbstbeurteilung des Aufsichtsrats

ECBE ist ein auf die Durchführung von Gremienevaluierungen spezialisiertes Corporate Governance-Beratungsunternehmen und Teil von Mercer | hkp///group. Mit einem innovativen und praxiserprobten Ansatz unterstützt ECBE Aufsichtsräte wirkungsvoll, vielfältig, international und nach höchsten Qualitätsansprüchen bei der Reflexion und Verbesserung ihrer Arbeit. Unser Ziel ist es, die Arbeit, Effektivität und Dynamik der Gremien vor dem Hintergrund tiefgreifender Transformationsprozesse mit konkreten und praxisnahen Best-Practice-Empfehlungen zu verbessern.

Unser Beitrag zur Reflexion und Fortentwicklung der Aufsichtsratsarbeit

Innovativer und effizienter Evaluierungsprozess mit digitalen und persönlichen Elementen nach Ihren Bedürfnissen

Identifizierung der Stärken und Potenziale einer effektiven und zukunftsgerichteten Gremienarbeit

Best Practice und Benchmark-Vergleiche unterstützen das Gremium bei der Einordnung seiner Arbeitsweise

Konkrete Handlungsempfehlungen mit Benchmarkinformationen und Unterstützung bei spezifischen Umsetzungsmaßnahmen

Trennung zwischen Best Practice-Analyse und Compliance-Check (z.B. DCGK-Vorgaben)

Schärfung des Rollen- und Selbstverständnisses des Aufsichtsrats als Sparringspartner, Kontrolleur und Challenger

Reflexion und Fortentwicklung der Zusammensetzung der Kompetenzen, Erfahrungen und Persönlichkeiten

Reflexion der Strukturen, Themen und Verantwortlichkeiten des Gremiums und seiner Ausschüsse

Stärkung der Diskussionskultur, Gremiendynamik und Interaktion des Gremiums

Outside-In-Views durch Perspektiven des Vorstands, von Investoren und weiteren Stakeholdern

Interne Evaluierung mit der digitalen ECBE-Plattform

Führen Sie interne Selbstbeurteilungen mit unserem Evaluierungs-Tool durch

- Innovativ, ausgereift und praktikabel: Unsere digitale Plattform unterstützt Aufsichtsräte und Board Offices bei intern durchgeführten Selbstbeurteilungen.
- Durch die Nutzung der Evaluierungsplattform – mit eigenem Unternehmenszugang – haben Sie die Möglichkeit, fragebogenbasierte Evaluierungen selbst zu erstellen und durchzuführen.
- Individuelle Anpassung der Fragen und Auswahl der Themenbereiche sowie ein automatisierter Auswertungsreport auf Knopfdruck – mit allen Ergebnissen auf einen Blick. Der Mehrjahresvergleich zeigt Ihnen zudem die Entwicklung der Aufsichtsratsarbeit über alle durchgeführten Evaluierungen hinweg.
- Die ECBE-Plattform bietet einen einfachen und vollständig digitalen Ansatz zur internen Reflexion der Aufsichtsratsarbeit.



Externe Evaluierung mit den ECBE-Experten

Unsere Experten begleiten Sie bei der Evaluierung des Aufsichtsrats nach Ihren Bedürfnissen

- Die Beurteilung der Wirksamkeit des Aufsichtsrats sollte regelmäßig bzw. alternierend mit externer Unterstützung durchgeführt werden. ECBE ist Ihr spezialisierter Partner für die professionelle Begleitung und Durchführung dieser Evaluierungen.
- Wir gestalten die Evaluierung individuell nach Ihren Bedürfnissen. Ob standardisiert oder maßgeschneidert, als rein digitale Evaluierung oder kombiniert mit strukturierten persönlichen Gesprächen und moderierten Follow-up-Workshops – unsere wählbaren Leistungsmodule ermöglichen eine passgenaue und kalkulierbare Evaluierung.
- Wir begleiten Sie während des gesamten Evaluierungsprozesses mit individuell abgestimmten Inhalten und Themen. Sie erhalten eine fundierte Analyse des aktuellen Status quo Ihrer Aufsichtsratsarbeit mit konkreten Handlungsempfehlungen – ergänzt durch qualitative und quantitative Benchmark-Informationen zur gezielten Weiterentwicklung der Gremienarbeit.

Erfahren Sie mehr über unsere wählbaren Module auf den nächsten Seiten.



Digitale ECBE-Plattform für interne und externe Evaluierungen



Evaluierungsgrundsätze

- Individuelle Zugangslinks zum digitalen Fragebogen unter Berücksichtigung der jeweiligen Funktion und Rolle des Mitglieds
- Bilinguale Beantwortung für international besetzte Gremien
- Diverse Fragetypen implementierbar: Bewertungsskala, Multiple-Choice, binäre oder offene Fragen
- Kommentarfunktion ermöglicht ergänzende Hinweise zum Kontext der gegebenen Antwort

Technische Details

- Nutzerfreundliche einfache Handhabung mit allen Endgeräten möglich
- Unterbrechung der Beantwortung jederzeit ohne Informationsverlust möglich
- Vollständige Anonymität der Mitglieder bei Beantwortung und Auswertung möglich
- Neueste DSGVO-konforme Technologie erfüllt höchste europäische Sicherheitsstandards

Plattform für interne Evaluierungen

- Unternehmenseigener Zugang zur Verwaltung der internen Evaluierungen
- Einfaches Anlegen und Durchführen von fragebogenbasierten Evaluierungen
- Individuelle Editierung auf Umfrage- und Frageebene jederzeit möglich
- Mehrdimensionale Auswertung mit allen Ergebnissen auf Knopfdruck
- Auswertungen für die jeweilig angelegten Ausschüsse, Rollen und Funktionen (Anteilseigner & Arbeitnehmer)
- Mehrjahresvergleich durch Überblick und Auswertung aller intern durchgeführten Evaluierungen

ECBE gestaltet die Evaluierung nach Ihren Bedürfnissen



Digitale Evaluierung mit dem ECBE-Tool

Grundlage unseres innovativen Evaluierungsprozesses ist die Beantwortung eines digitalen – bei Bedarf mehrsprachigen – Fragebogens mit dem ECBE-Tool. Durch individuelle Zugangslinks kann der jeweiligen Rolle und Funktion der Gremienmitglieder Rechnung getragen werden. Die benutzerfreundliche Anwendung ermöglicht die Nutzung beliebiger Endgeräte.

Vertiefende Interviews mit dem Aufsichtsrat

Durch vertiefende Einzelgespräche mit den Mitgliedern des Aufsichtsgremiums werden tiefergehende Einblicke in dessen Arbeitsweise erlangt. In der Gesprächsführung können zudem die aus der tool-basierten Evaluierung identifizierten neuralgischen Themenfelder vertieft und qualitativ ausgewertet werden, um konkrete Handlungsfelder abzuleiten. Eine vertrauliche, angemessene Gesprächsatmosphäre wird zu jeder Zeit sichergestellt.

Outside-In-Perspektive mit dem Vorstand

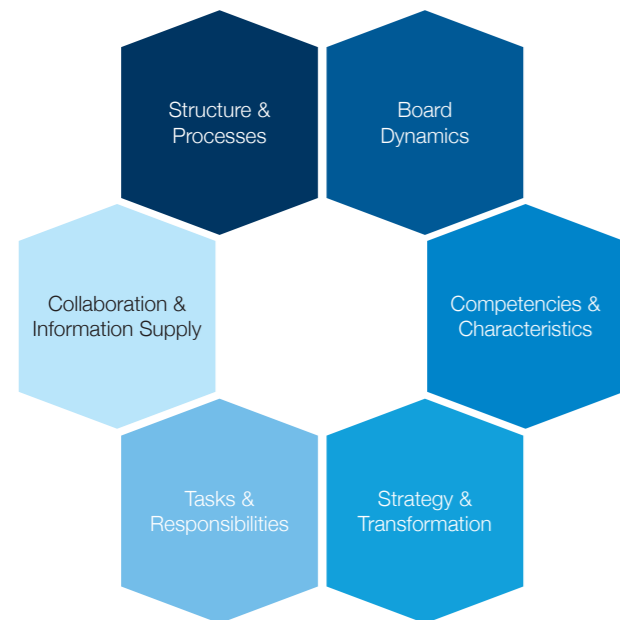
Eine zusätzliche Outside-In-Perspektive und die Einbindung von (allen oder ausgewählten) Vorstandsmitgliedern erlaubt eine Außenperspektive auf die Arbeit des Aufsichtsrats, eine Tiefenanalyse der Interaktion und des Informationsflusses zwischen Aufsichtsrat und Vorstand sowie die Reflexion der Rolle des Aufsichtsrats als Berater und Sparringspartner des Vorstands.

Follow-Up

Durch begleitende Workshops kann sich der Aufsichtsrat vertiefend mit den identifizierten Handlungsfeldern auseinandersetzen und konkrete Umsetzungsmaßnahmen beschließen. ECBE stellt hierbei eine professionelle Moderation des Workshops sicher und unterstützt durch hilfreiche Benchmark-Analysen.

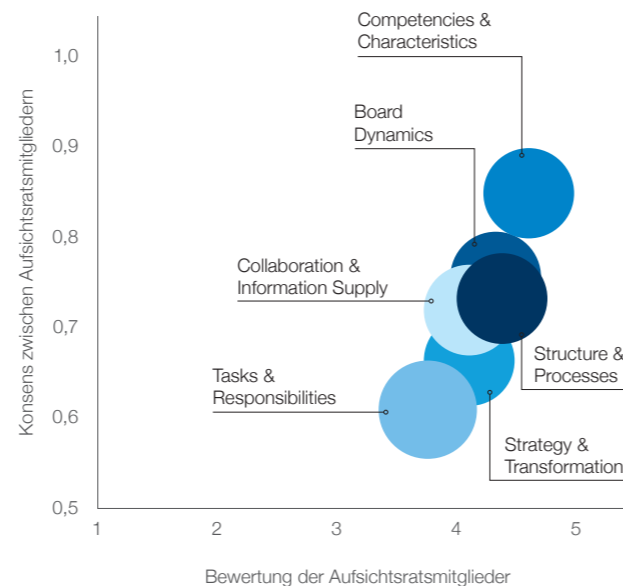
Unsere mehrdimensionalen Analysen kondensieren das Wissen über erfolgreiche Aufsichtsratsarbeit aus Praxis und empirischer Forschung

Performance-Indikatoren



Unsere Performance-Indikatoren erlauben eine strukturierte Bewertung der Aufsichtsratsarbeit innerhalb erfolgskritischer Dimensionen. Sie leiten sich aus wissenschaftlichen Erkenntnissen erfolgreicher Aufsichtsratsarbeit sowie praxisrelevanten Erfahrungen ab und werden kontinuierlich weiterentwickelt.

Quantitative Analysen



Durch unsere mehrdimensionalen quantitativen Auswertungen inklusive Best Practice-Matrix, Benchmark-Informationen und einen Mehrperiodenvergleich können wir systematische, statistisch fundierte und vergleichbare Aussagen über Status quo und Fortentwicklung der Aufsichtsratsarbeit treffen.

Qualitative Analysen



Aus mehr als 20 Jahren Zusammenarbeit mit nationalen und internationalen Aufsichtsräten verfügen wir über fundierte Kenntnisse der Governance-Anforderungen und umfangreiche Best Practice-Erfahrungen. Unsere qualitativen Einordnungen unterstützen Sie bei der Fortentwicklung Ihres Gremiums.

Handlungsempfehlungen



Mit unserem Ziel, die Arbeit Ihres Aufsichtsrats speziell vor dem Hintergrund anstehender Transformationsprozesse zu optimieren, gewährleisten wir gezielte Einblicke in alle Facetten Ihres Aufsichtsrats, dezidierte Best Practice-Anregungen und praktisch verwertbare Handlungsempfehlungen.



Daniela Mattheus

Senior Board Advisor
ECBE



Dr. Lukas Berger

Board Advisor | Director
ECBE



Regine Siepmann

Partner, Head of Corporate Governance Advisory
Mercer | hkp///group



Prof. Dr. Michael Wolff

Senior Board Advisor
ECBE

ECBE – European Center for Board Effectiveness GmbH ist ein auf die Durchführung von Gremienevaluierungen spezialisiertes Corporate Governance-Beratungsunternehmen und Teil von Mercer | hkp///group. Mit einem innovativen und praxiserprobten Ansatz unterstützt ECBE Leitungs- und Kontrollgremien wirkungsvoll, vielfältig, international und nach höchsten Qualitätsansprüchen bei der Reflexion und Verbesserung ihrer Arbeit. Unser Ziel ist es, die Arbeit, Effektivität und Dynamik von Leitungs- und Kontrollgremien vor dem Hintergrund tiefgreifender Transformationsprozesse mit konkreten und praxisnahen Best-Practice-Empfehlungen zu verbessern.

Es begleiten Sie kompetente Expertinnen und Experten mit langjähriger Erfahrung in der Beratung von Aufsichtsräten sowie in der Durchführung von tool- und interviewbasierten Evaluierungen von Aufsichtsräten in unterschiedlichsten Unternehmen. Unser diverses und interdisziplinäres Team verbindet das Wissen über erfolgreiche Aufsichtsratsarbeit aus wissenschaftlichen Erkenntnissen und praktischer Gremienerfahrung.

Benötigen Sie tiefergehende Informationen? Wir freuen uns auf Ihre Kontaktaufnahme! Erfahren Sie mehr auf unserer Homepage unter www.ecbe.com



hkp///group

ECBE

ECBE European Center for Board Effectiveness GmbH
Teil von Mercer | hkp///group

Friedrich-Ebert-Anlage 35-37

60327 Frankfurt am Main

info@ecbe.com

+49 69 3487 715 00

www.ecbe.com

Improving Board Effectiveness